

**ANADOLU ISUZU OTOMOTİV
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 MART 2024 TARİHLİ
ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU**

İçindekiler

Genel Bilgiler	2
Yönetim ve Organizasyon Yapısı	3
Faaliyetlerimiz	5
Yatırımlar	6
Ar-Ge	6
Finansal Sonuçlar	7
Kar Dağıtım Politikası	8
Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	8
İletişim	8

ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2024 OCAK – MART DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

1) GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayırova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 97.000 metrekare kapalı alana sahip fabrikasına taşımıştır.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 18 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, bazı özel araçların üretim ve satışını ve D-Max model araçların satışını yapmaktadır.

Rapor Dönemi : 01.01.2024-31.03.2024

Şirket Ünvanı : Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil No : 173921

Mersis No : 0068006909500014

Merkez : Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok
Tepeüstü 34771 Ümraniye / İSTANBUL

Fabrika Adresi : Şekerpinar Mah. Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

Tel : 0 850 200 19 00

Fax : 0 262 658 85 56

İnternet Adresi : www.anadoluisuzu.com.tr

Sermaye Sermaye Yapısı

31 Mart 2024 tarihi itibarı ile Şirket'in sermayesi 252.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarı ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	31.03.2024		31.12.2023	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.	139.606.203	55,40%	139.606.203	55,40%
ISUZU MOTORS LTD.	42.826.526	16,99%	42.826.526	16,99%
ITOCU CORPORATION	32.119.605	12,74%	32.119.605	12,74%
DİĞER	37.447.666	14,87%	37.447.666	14,87%
TOPLAM	252.000.000	100,00%	252.000.000	100,00%

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

Bağlı Ortaklık	31.03.2024	31.12.2023
	Pay Oranı (%)	Pay Oranı (%)
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	100,00%	100,00%

2) YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

Yönetim Kurulu:

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on üç üyeye toplam on beş kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 19 Nisan 2024 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı

Tuncay ÖZİLHAN
Kamilhan Süleyman YAZICI
Talip Altuğ AKSOY
Efe YAZICI
Mehmet Hurşit ZORLU
Reo SAWADA
Tomoyuki YAMAGUCHI
Recep Yılmaz ARGÜDEN
Özdemir Osman KURDAŞ
Sadettin Ahmet BİLGİÇ
Yusuf Kamil SONER
Lale DEVELİOĞLU
Barış TAN
Münür YAVUZ
Ali Tarık TUNALIOĞLU

Görevi

Başkan
Başkan Vekili
Üye
Üye
Üye
Üye
Üye
Üye
Üye
Üye
Üye
Bağımsız Üye
Bağımsız Üye
Bağımsız Üye
Bağımsız Üye
Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 1 kez toplanmıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

19 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 16 Mayıs 2024 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Lale DEVELİOĞLU	Başkan
Talip Altuğ AKSOY	Üye
Efe YAZICI	Üye
Burak BAŞARIR	Üye
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Recep Yılmaz ARGÜDEN	Üye
Neşet Fatih VURAL	Üye

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite:

Barış TAN	Başkan
Münür YAVUZ	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Lale DEVELİOĞLU	Başkan
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye
Ali Tarık TUNALIOĞLU	Üye
Özdemir Osman KURDAŞ	Üye

Sürdürülebilirlik Komitesi:

Yusuf Kamil SONER	Başkan
Burak BAŞARIR	Üye
Sadettin Ahmet BİLGİÇ	Üye
Bora KOÇAK	Üye

Sirket Yönetimi:

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Bora KOÇAK	Otomotiv Grubu Başkanı
Yusuf Tuğrul ARIKAN	Genel Müdür
Hakan ÖZENÇ	Operasyonel Fonksiyonlar Grup Direktörü
Hakan KEFOĞLU	Ar-Ge Grup Direktörü
Neşet Fatih VURAL	Mali İşler Direktörü
Hasan Yusuf TEOMAN	Yurt İçi Satış Direktörü
Murat DEDEOĞLU	Uluslararası Satış Direktörü
Murat SEVER	Tedarik Zinciri Direktörü
Ali SALİHİ	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü
Onur ORTATEPE	İnsan Kaynakları Direktörü
Hüseyin ALMAN	Teknik Direktör
Aşkın İNCİ	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Barış KOCA	Kalite Direktörü
Bora İZMİRLİOĞLU	Fabrika Direktörü
Özkan ERİŞ	Satış Sonrası Hizmetler Direktörü
Emre İLERİ	Ar-Ge Operasyon & Doğrulama Direktörü
Cengizhan BİLGİN	İş Geliştirme, Ürün ve Projeler Direktörü
Gülşah YEREŞER	Ar-Ge Araç Geliştirme Direktörü
Birkan ATLAMAZ	Elektrik Elektronik Sistemler Direktörü

İnsan Kaynağı ve İstihdam

Şirketimiz 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla 574 beyaz yaka ve 689 mavi yaka olmak üzere toplam 1.263 kişi istihdam etmektedir (31 Mart 2023: 423 beyaz yaka ve 625 mavi yaka olmak üzere toplam 1.048 kişi).

3) FAALİYETLERİMİZ

2024 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2024 yılı ilk üç ayda toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı döneminin %2,9 üstünde, 377.070 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi geçen senenin aynı dönemine göre %7,3 artarak 238 bin adet seviyesinde gerçekleşirken, ticari araç üretimi %4 azalarak 139 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2024 yılı Ocak - Mart döneminde otomotiv pazarı toplam satış adedinin 307 bin adet ile geçen yılın aynı döneminin %24 üstünde gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %3 artış göstermiştir. Ağır ticari araç pazarında ise; kamyon segmenti geçen senenin aynı dönemine göre %2 azalmış, otobüs segmenti %13 ve midibüs pazarı %11 büyümüştür.

2024 yılı Ocak - Mart döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam taşıt ihracatı adet bazında %1 artarken, otomobil ihracatı %2 azalmış ve ticari araç ihracatı %5 artmıştır. Bu dönemde, toplam taşıt ihracatı 256 bin adet, otomobil ihracatı 154 bin adet ve ticari araç ihracatı ise 102 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2024 Yılında Anadolu Isuzu

Üretim

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2024 yılı Ocak-Mart dönemi üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %29 oranında artarak 1.754 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üretim	2024-03	2023-03
Kamyon	750	718
Kamyonet	435	201
Otobüs	569	438
Toplam Üretim	1.754	1.357

Yurt içi Satış – İhracat

2024 yılının ilk üç ayında 1.731 adedi iç pazara, 328 adedi dış pazarlara olmak üzere, toplam 2.059 adet araç satılmıştır; 2023 yılı aynı dönem ile karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %7 artmıştır.

Yurt içi Satışlar (Adet)	2024-03	2023-03
Kamyon	700	776
Kamyonet	304	257
Pick-Up	468	413
Otobüs	259	248
Toplam Yurt içi Satışlar	1.731	1.694

İhracat (Adet)	2024-03	2023-03
Yurtdışı Satışlar	328	237

4) YATIRIMLAR

2024 yılının Ocak - Mart döneminde 251 Milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

5) AR-GE

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan itibaren müstakil Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünlere dönüştürmektedir.



6) FİNANSAL SONUÇLAR

A- NET SATIŞLAR

2024 yılı üç aylık döneme ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformu) yayınlanan Özet Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

2024 yılı Ocak – Mart döneminde net satışlar geçen seneye kıyasla %15 artışla 4.500 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir; aynı dönemde yurt içi satışlar %3 artarken, ihracat satışları %56 artış göstermiştir.

B- FAVÖK

2024 yılı Ocak – Mart döneminde FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %22 azalışla 208 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir ve FAVÖK marjı da 214 baz puan azalışla %4,6 olarak gerçekleşmiştir (2023 Mart: %6,8).

C- NET İŞLETME SERMAYESİ

2024 Mart ayı itibarıyla net işletme sermayesi ihtiyacı 3.601 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 sonunda %17,8 olan Net İşletme Sermayesi İhtiyacı / Net Satışlar oranı, 2024 Mart ayı itibarıyla %20 seviyesine gelmiştir.

D- FİNANSAL BORÇ YÜKÜ

Şirket'in 2023 yılı sonunda 1.847 Milyon TL olan Net Finansal Borç yükü, 2024 Mart ayı sonu itibarıyla 2.004 Milyon TL seviyesine yükselmiş, aynı dönemde Şirket'in Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 1,52 olarak gerçekleşmiştir. (2023 Aralık: 1,34).

Mali Veriler (TL)	2024-3	2023-3
Satış Gelirleri	4.499.706.631	3.931.348.987
Brüt Kâr	665.246.760	637.908.112
Esas Faaliyet Kârı	63.392.760	137.501.519
FAVÖK	208.373.380	266.119.198
Vergi Öncesi Kâr/ (Zarar)	450.025.812	424.442.713
Net Kâr/ (Zarar)	397.401.836	480.114.659

Karlılık Oranları	2024-3	2023-3
Brüt Kâr (Zarar) Marjı	%14,8	%16,2
Net Kâr (Zarar) Marjı	%8,8	%12,2
Faaliyet Giderleri/Net Satışlar	%13,4	%12,7
Fin.Gid./Net Satışlar	%(1,4)	%(2,7)
FAVÖK Marjı	%4,6	%6,8

Mali Oranlar	2024-3	2023-12
Cari Oran	1,24	1,20
Nakit Rasyosu	0,21	0,40
Likitide Oranı	0,73	0,81

Borçluluk Oranları (%)	2024-3	2023-12
Toplam Ticari Borç/Özsermaye	%51,9	%45,2
Net Finansal Borç/Özsermaye	%20,3	%19,4
Toplam Borç/Toplam Aktifler	%52,6	%56,8
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%47,4	%43,2

Piyasa Değeri (TL)	2024-3	2023-12
ASUZU	22.831.200.000	16.488.360.000

E- KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabilir karının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kar dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

F- BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

İLETİŞİM

MERKEZ ADRES :

**Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok 34771
Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL**

FABRİKA :

Şekerpinar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

TEL : +90 850 200 19 00

FAX : +90 262 658 85 56

WEB : www.anadoluisuzu.com.tr

E-MAIL : investorrelations@isuzu.com.tr